

# **Druckerfonds**

---

**Jaarverslag 2016**

## Inhoud

<b>Algemene gegevens .....</b>	<b>3</b>
<b>Samenstelling van het bestuur .....</b>	<b>4</b>
<b>Verslag van het bestuur over het jaar 2016 .....</b>	<b>5</b>
Historie .....	5
Vermogensfonds .....	5
Doelstelling.....	5
Professor Mr. H. L. Drucker .....	5
Beleid .....	5
Voorwaarden voor een subsidie .....	5
Verslag van de werkzaamheden .....	6
Toelichting op de financiën.....	7
Financieel- en beleggingsbeleid .....	7
Begroting 2017.....	8
Risico's.....	8
Tenslotte .....	8
De toekomst.....	9
<b>Balans per 31 december 2016.....</b>	<b>11</b>
<b>Staat van baten en lasten over 2016.....</b>	<b>12</b>
<b>Toelichting op de balans.....</b>	<b>13</b>
<b>Toelichting op de staat van baten en lasten .....</b>	<b>16</b>
<b>Kasstroomoverzicht .....</b>	<b>18</b>
<b>Controleverklaring.....</b>	<b>19</b>
<b>Bijlagen</b>	
1. Overzicht toegekende subsidies 2016 .....	23
2. Meerjarenoverzicht.....	24
3. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden .....	25

## **Algemene gegevens**

### De stichting

De stichting H.L. Druckerfonds werd op 22 maart 1989 opgericht.

### Statuten

De statuten zijn laatstelijk gewijzigd op 11 november 2005.

### Boekjaar

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.

### Adres secretariaat

De stichting is gevestigd aan de Hertzstraat 41 te 2316 DH Leiden.

### Handelsregister

De stichting staat onder nummer 41167889 ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Den Haag.

### ANBI

Het Druckerfonds is door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling met fiscaal nummer (RSIN) 8003.91.500.

### Bankrelatie

Van Lanschot Bankiers te Leiden vervult de rol van huisbankier.

### Accountant

Het bestuur heeft Zirkzee Audit te Oegstgeest als haar controlerend accountant benoemd.

### Website

Onder [www.druckerfonds.nl](http://www.druckerfonds.nl) wordt een website onderhouden.

## Samenstelling van het bestuur

Per 31 december 2016 is het bestuur als volgt samengesteld:

<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Sinds</i>	<i>Termijn</i>	<i>Aftredend op</i>
Mevrouw M.V.H. van den Berg	voorzitter	01-01-2016	1 <sup>ste</sup>	01-01-2020
Mevrouw B.H.J. Wildenburg	secretaris	01-10-2013	1 <sup>ste</sup>	01-10-2017
De heer W. Reinders	penningmeester	01-11-2005	3 <sup>de</sup>	01-11-2017
De heer M.A.A. Kager	bestuurslid	15-11-2016	1 <sup>ste</sup>	15-11-2020
De heer G.H. Offringa	bestuurslid	15-11-2016	1 <sup>ste</sup>	15-11-2020
De heer S.J.W. Staal	bestuurslid	01-01-2016	1 <sup>ste</sup>	01-01-2020
Mevrouw G.M.J.C. Theunissen	bestuurslid	01-01-2009	3 <sup>de</sup>	01-01-2021

Bestuursleden zijn maximaal voor drie termijnen van vier jaar benoembaar. In 2016 zijn na het volmaken van drie zittingstermijnen de heren H.J.C. Baaijens en M. Gerrard afgetreden als lid van het bestuur.

In bijlage 3 van dit verslag zijn de hoofdfuncties en relevante nevenfuncties van de bestuursleden vermeld.

# **Verslag van het bestuur over het jaar 2016**

## **Historie**

De stichting H.L. Druckerfonds komt voort uit de in 1899 opgerichte stichting Het Leidse Volkshuis. Deze stichting had tot doel "Verhoging van de ontwikkeling, beschaving en levensgeluk van de arbeidende en daarmee gelijkstaande klassen". De oprichters, onder leiding van Prof. H.L. Drucker, lieten uit eigen vermogen een pand bouwen aan de Apothekersdijk te Leiden. In 1989 werd het Druckerfonds opgericht. Een deel van de activa van het Leidse Volkshuis werd in het vermogensfonds ondergebracht.

## **Vermogensfonds**

Een vermogensfonds, zoals het Druckerfonds, is een organisatie die de opbrengsten van haar vermogen – rente van obligaties en spaargeld, dividend van aandelen en huuropbrengst van het onroerend goed - uitkeert met inachtneming van de statutaire doelstelling. Het bestuur heeft daartoe beleid vastgesteld. Het Druckerfonds heeft geen medewerkers in dienst. Het bestuur bestaat uit onbezoldigde vrijwilligers.

## **Doelstelling**

De stichting heeft ten doel het bevorderen en ondersteunen van sociaal culturele activiteiten en van activiteiten gericht op de sociale cohesie van de samenleving. Het werkgebied van de stichting is beperkt tot de gemeente Leiden en haar naaste omgeving.

## **Professor Mr. H. L. Drucker**

De naamgever van het fonds is Hendrik Lodewijk Drucker (1857-1917), een halfbroer van de feministe Wilhelmina Drucker. Na de HBS in Leiden werd de heer Drucker op zijn vijfentwintigste hoogleraar Romeins recht aan de universiteit van Groningen en vervulde dat ambt later in Leiden. Werd in Leiden lid van de gemeenteraad. Zet voor het kiesdistrict Groningen in de Tweede Kamer (1894-1913) en was fractievoorzitter en politiek leider van de Vrijzinnig Democratische Bond (VDB). Werkte mee aan de versterking van de sociale zekerheid en aan de verruiming van het kiesrecht. Was lid van meerdere staatscommissies en had talloze nevenfuncties waaronder het voorzitterschap van de stichting 'Het Leidsche Volkshuis'. (bron: [www.parlement.com](http://www.parlement.com))

## **Beleid**

De financiële ondersteuning richt zich vooral op nieuwe en vernieuwende projecten. Tevens komen in aanmerking onderdelen van bestaand beleid, welke niet uit andere hoofde worden ondersteund en welke een wezenlijke verbetering of bijdrage vormen voor de huidige activiteiten. De stichting financiert uitsluitend projecten met een eenmalig karakter. Meerjarige subsidies worden slechts bij uitzondering verleend. Structurele of exploitatiesubsidie worden nimmer verleend. Indachtig haar oorsprong richt het Druckerfonds zich in eerste instantie op projecten die betrekking hebben op dat deel van de samenleving dat dat het hardst nodig heeft.

## **Voorwaarden voor een subsidie**

Voor een bijdrage uit het Druckerfonds gelden de volgende voorwaarden:

- De aanvrager staat te goeder naam en faam bekend.

- Bij de aanvraag wordt een projectbeschrijving verwacht waarbij tenminste aandacht is voor de doelgroep van het fonds. Een begroting van de baten en lasten van het project hoort er bij.
- De aanvrager financiert ten minste 1/3 deel van de kosten uit eigen middelen dan wel via derden. Cofinanciering door andere fondsen is een pre.
- Betaling van de bijdrage vindt plaats na ontvangst en beoordeling van de inhoudelijke en financiële verslaglegging.
- Toezeggingen, die niet binnen zes maanden na afloop van het project worden opgevraagd, komen te vervallen.

### **Verslag van de werkzaamheden**

In het verslagjaar kwam het bestuur vijf maal in vergadering bijeen. In totaal werden 100 (2015: 98) aanvragen voor een bijdrage ontvangen waarvan er 87 (2015: 81) in het bestuur zijn besproken. De niet geagendeerde aanvragen betroffen projecten ver buiten de doelstelling of het werkgebied. Het bestuur heeft 39 aanvragen geheel of gedeeltelijk toegekend (2015: 40). In het verslagjaar werd voor een bedrag van € 107.000 aan bijdragen toegezegd (2015: € 106.000).

In 2016 zijn de Leidse vermogensfondsen twee keer bijeen geweest. Aan dit overleg nemen deel Fonds1818, het Druckerfonds, de Heilige Geest- of Arme Wees- en Kinderhuis, het WOZ-fonds, het Sint Maartenfonds en de Carolusgulden. Onderling worden initiatieven besproken en voor zover nodig vindt afstemming plaats. De Leidse fondsen zijn toegankelijk via een gezamenlijk website [www.leidsefondsen.nl](http://www.leidsefondsen.nl).

Het is voor een vermogensfonds van groot belang dat initiatiefnemers de weg weten te vinden naar het fonds. Het Druckerfonds treedt actief naar buiten. Waar mogelijk en nuttig wordt het Druckerfonds in de lokale pers onder de aandacht gebracht. Bij projecten die mede mogelijk zijn gemaakt door het fonds wordt haar naam en logo vermeld. Bestuursleden onderhouden hun netwerk in de stad Leiden. De website [www.druckerfonds.nl](http://www.druckerfonds.nl) wordt actueel gehouden. Het jaarverslag wordt op deze website gepubliceerd. Het bestuur let bij de toekenning van financiële middelen scherp op het geformuleerde beleid. Afgewezen aanvragen worden gemotiveerd teruggelegd.

Om inzicht te krijgen in het resultaat van de financiële bijdragen wordt op een gestandaardiseerde wijze een evaluatie van projecten gevraagd waaraan het Druckerfonds een bijdrage van groter of gelijk aan € 2.500 heeft toegekend. Deze werkwijze draagt bij aan een goed inzicht in de besteding van de subsidies en de verwachtingen en resultaten zoals de subsidieontvangers die zelf weergeven. Tevens stimuleert dit geldvragers na te denken over het effect van hun project. Een tweede maatregel is dat jaarlijks meerdere activiteiten worden bezocht door leden van het bestuur. Een lokaal vermogensfonds heeft als voordeel boven landelijke fondsen, dat zij korte communicatielijnen heeft in de stad en de fiets kan pakken om een project te bezoeken. Tenslotte wordt kennis genomen van artikelen in de lokale pers over projecten die mede door het Druckerfonds zijn gefinancierd. Wanneer het geheel aan bijdragen door het Druckerfonds in ogenschouw wordt genomen, is het bestuur van mening dat het collectief een positief effect heeft op de Leidse samenleving. Immers bij vele projecten is samenwerking tussen mensen de voornaamste insteek. Veel activiteiten kennen een breed veld van deelnemers, vrijwilligers en toeschouwers uit de beoogde doelgroep.

Het Druckerfonds is lid van de Vereniging van Fondsen in Nederland (FIN). Zij onderschrijft de gedragscode van de FIN. De FIN biedt advies, ondersteuning en begeleiding aan vermogensfondsen. Het Druckerfonds is opgenomen in het door de FIN uitgegeven 'Fondsenboek' en haar website is vermeld op de site van de FIN.

### **Toelichting op de financiën**

In het verslagjaar werd € 107.000 aan bijdragen in het werkgebied van de stichting toegezegd (zie bijlage 1). De opbrengst uit beleggingen kwam uit op 5,4% van het gemiddeld vermogen (2015: 5,4%). Het rendement op aandelen bedraagt 8,3%. Op de obligaties werd een rendement van 2,7% behaald. Bij het onroerend goed kwam het rendement uit op 6,7%. De kosten voor bestuur en organisatie bedragen 0,1% van het gemiddeld belegd vermogen. Deze kosten zijn gemaximeerd op 0,5%.

De staat van baten en lasten 2016 sluit met een positief saldo van € 112.000 (begroot 2016: € 24.000). De netto opbrengsten uit het belegd vermogen bleken € 62.000 hoger dan verwacht. Bovendien werd € 26.000 aan toezeggingen uit het verleden niet opgevraagd. Het bestuur is content met de financiële uitkomsten over 2016 en de financiële positie per eind 2016.

### **Financieel- en beleggingsbeleid**

Gedurende de afgelopen 10 jaar heeft het Druckerfonds gemiddeld € 147.000 per jaar uitgekeerd conform haar doelstelling. Deze uitkeringen werden gedekt uit de opbrengst van het vermogen. Het vermogen van het fonds kon waardevast worden gehouden. In 2016 is conform begroting aan bijdragen € 107.000 toegezegd of 27% beneden het niveau van de afgelopen jaren. Het bestuur heeft moeten constateren dat er weliswaar ruim voldoende aanvragen zijn binnengekomen, maar dat de doelgroep van het fonds vaak niet of onvoldoende kon worden bereikt.

Om haar belang voor de Leidse gemeenschap te handhaven wordt de subsidiabele capaciteit waardevast gehouden. Dat betekent dat jaarlijks uit het resultaat eerst een dotatie aan de algemene reserve wordt gedaan ter grootte van de geldontwaarding.

Het beheer over het vlottende deel van de beleggingen is uitbesteed aan Van Lanschot Bankiers te Leiden middels een overeenkomst van vermogensbeheer. Deze overeenkomst heeft een onbepaalde looptijd maar kan tussentijds te allen tijde worden beëindigd. Van de effectenportefeuille wordt 50% belegd in zakelijke waarden en 50% in vastrentende waarden met een minimum kwaliteit van A minus. Het is de vermogensbeheerder toegestaan maximaal 10% naar boven en naar beneden van deze verdeling af te wijken. Andere restricties zijn dat voor maximaal 10% mag worden belegd in opkomende markten via beleggingsfondsen en voorts dient van de zakelijke waarden tenminste 70% te worden belegd in aandelen met betrekking tot ontwikkeld Europa. Beleggingen in opties, warrants, valutacontracten en edelmetalen zijn uitgesloten. De aandelen en obligaties waarin is belegd, worden per kwartaal door Sustainalytics gescreend op duurzaamheid bij wijze van uitsluiting. De thema's voor de uitsluitingsgronden liggen in het verlengde van de statutaire doelstelling van het Druckerfonds en bevat de volgende onderwerpen:

- bedrijfsethiek waaronder begrepen goed bestuur, fraude, omkoping en corruptie;
- werknemersrechten waaronder begrepen arbeidsomstandigheden, gedwongen arbeid en kinderarbeid;

- maatschappelijke betrokkenheid waaronder begrepen schending van mensenrechten en discriminatie;
- producten waaronder begrepen wapens inclusief militaire contracten.

Jaarlijks wordt het beleggingsmandaat geëvalueerd in een persoonlijk gesprek met de vermogensbeheerder.

### Begroting 2017

Voor het jaar 2017 is de volgende begroting door het bestuur vastgesteld.

	Begroot 2017	Uitkomst 2016
<b>Baten:</b>		
Opbrengst beleggingen onroerend goed	121.000	122.342
Opbrengst beleggingen effecten	32.000	76.028
Opbrengst liquide middelen	-	355
<b>Totaal baten</b>	<b>153.000</b>	<b>198.725</b>
<b>Lasten:</b>		
Toegezegde subsidies algemeen	138.000	107.150
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-10.000	-25.789
Kosten van bestuur en organisatie	7.000	5.299
<b>Totaal lasten</b>	<b>135.000</b>	<b>86.660</b>
<b>Resultaat</b>	<b>18.000</b>	<b>112.065</b>

Het begrote resultaat 2017 is bedoeld om het vermogen van het Druckerfonds waardevast te houden. Het resultaat kan in belangrijke mate worden beïnvloed door waardeveranderingen in de beleggingen. De waardeverandering is voor de begroting op nihil gesteld.

### Risico's

Het bestuur heeft voor het Druckerfonds de volgende risico's geïdentificeerd:

- Voor het Druckerfonds is de opbrengst uit de verhuur van het onroerend goed van grote betekenis voor haar financiële capaciteit. Het onroerend goed betreft vijf winkeleenheden op een kwalitatief goed punt in de drukste winkelstraat van Leiden. Gewijzigde economische omstandigheden hebben consequenties voor de huuropbrengsten.
- Op het bezit van obligaties loopt het Druckerfonds koersrisico. Het koersrisico loopt parallel aan het te verwachten renteniveau.
- Op aandelen loopt het fonds eveneens een koersrisico op de algemene economische vooruitzichten.

Voor het Druckerfonds geldt dat de cash flow uit het vermogen belangrijker is dan de waardeontwikkeling van het vermogen. Vanaf 2013 zijn de huuropbrengsten van het onroerend goed op een lager niveau gekomen als gevolg van gewijzigde economische omstandigheden. Bovendien daalt de rentevergoeding op obligaties en liquide middelen tot een ongekend laag niveau.

### Tenslotte

Het bestuur van het Druckerfonds is van mening dat haar vermogen en de opbrengst daarvan de samenleving in Leiden en directe omgeving toekomt. Het bestuur heeft zich tegenover deze samenleving te verantwoorden in de vorm van een openbaar en transparant

jaarverslag. Dat neemt niet weg dat het Druckerfonds autonoom zijn besluiten neemt dat wil zeggen zonder last of ruggespraak van politieke partijen, religieuze stromingen of andere maatschappelijke organisaties.

### **De toekomst**

Het inhoudelijk beleid wordt gehandhaafd, evenals het financieel beleid. Het bestuur zoekt naar mogelijkheden om aanvragen voor bijdragen meer te laten aansluiten bij de doelgroep van het fonds.

M.V.H. van den Berg

M.A.A. Kager

B.H.J. Wildenburg

G.H. Offringa

W. Reinders

S.J.W. Staal

G.M.J.C. Theunissen

**Jaarrekening**

**Stichting H.L. Druckerfonds**

**2016**

## Balans per 31 december 2016

(na resultaat bestemming)

<b>ACTIVA</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<i>Beleggingen</i>		
Onroerend goed	1.825.000	1.825.000
Effecten	1.834.257	1.761.309
<i>Vlottende activa</i>		
Vorderingen en overlopende activa	15.873	21.271
Liquide middelen	140.495	88.230
Totaal activa	<u>3.815.625</u>	<u>3.695.810</u>
<b>PASSIVA</b>		
<i>Vrij besteedbaar eigen vermogen</i>		
Algemene reserve	1.808.064	1.765.198
Herwaarderingsreserve onroerend goed	1.825.00	1.825.000
Bestemmingsreserve	69.199	-
Totaal eigen vermogen	<u>3.702.263</u>	<u>3.590.198</u>
<i>Schulden op korte termijn</i>		
Te betalen subsidies	90.973	82.995
Overlopende passiva	22.389	22.617
Totaal passiva	<u>3.815.625</u>	<u>3.695.810</u>

## Staat van baten en lasten over 2016

	<u>Uitkomst 2016</u>	<u>Begroot 2016</u>	<u>Uitkomst 2015</u>
<b>BATEN</b>			
<i>Opbrengst beleggingen</i>			
Onroerend goed	122.342	107.000	733.987
Effecten	76.028	31.000	80.237
Liquide middelen	355	-	211
Totaal baten	<u>198.725</u>	<u>138.000</u>	<u>814.435</u>
<b>LASTEN</b>			
Toegezegde subsidies algemeen	107.150	108.000	105.856
Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-25.789	-1.000	-23.050
Kosten van bestuur en organisatie	5.299	7.000	5.669
Totaal lasten	<u>86.660</u>	<u>114.000</u>	<u>88.475</u>
<b>Resultaat</b>	<b>112.065</b>	<b>24.000</b>	<b>725.960</b>

*Het resultaat is als volgt in de balans verwerkt.*

Toegevoegd aan algemene reserve	42.866	24.000	218.960
Mutatie in bestemmingsreserve	69.199	-	-
Herwaardering onroerend goed	-	-	507.000
Saldo staat van baten en lasten	<u>112.065</u>	<u>24.000</u>	<u>725.960</u>

## Toelichting op de balans

### *Waarderingsgrondslagen*

De jaarrekening is opgesteld in euro's conform de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging C1 voor kleine rechtspersonen zonder winststreven.

### *Beleggingen*

De beleggingen bestaan uit verhuurd onroerend goed en effecten. Beiden zijn duurzaam dienstbaar aan het realiseren van het doel van de stichting en zijn gewaardeerd op actuele waarde. De actuele waarde van het onroerend is ontleend aan een taxatie door een deskundige ultimo 2015. De herwaardering van de beleggingen wordt verwerkt via de staat van baten en lasten.

### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van nodig geoordeelde voorzieningen wegens oninbaarheid.

### *Schulden op korte termijn*

Schulden, die binnen een jaar vervallen, worden aangemerkt als kortlopend. De schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Beleggingen

Onroerend goed	2016	2015
Grond en gebouwen	1.825.000	1.318.000
Herwaardering	-	507.000
Boekwaarde per 31 december	1.825.000	1.825.000

Betreft winkels met erf gelegen aan de Haarlemmerstraat te Leiden. De winkels maken deel uit van een gebouwencomplex met een Vereniging van Eigenaren. Het gebouwencomplex kent twee eigenaren. Het Druckerfonds heeft 50% van het stemrecht en draagt 25% bij in de gemeenschappelijke kosten.

### Effecten

Obligaties	906.511	1.023.237
Aandelen	927.746	738.072
Boekwaarde per 31 december	1.834.257	1.761.309

Alle effecten zijn genoteerd aan een effectenbeurs. Het deel obligaties bestaat uit 15 vermogenstitels en het deel aandelen bestaat uit 42 verschillende titels. De vermogensbeheerder heeft belegd conform het overeengekomen beleggingsmandaat.

## **Vlottende activa**

<u>Vorderingen en overlopende activa</u>	2016	2015
Rente obligaties	15.541	20.911
Dividendbelasting	332	360
Stand per 31 december	15.873	21.271
<u>Liquide middelen</u>		
Rekening courant	29.976	18.105
Spaarrekening	100.000	65.000
Beleggersrekening	10.519	5.125
Stand per 31 december	140.495	88.230

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

## **EIGEN VERMOGEN**

### **Vrij besteedbaar eigen vermogen**

<u>Algemene reserve</u>		
Saldo 1 januari	1.765.198	1.546.238
Inflatiecorrectie	17.652	15.462
Aanvullende dotatie	25.214	203.498
Saldo per 31 december	1.808.064	1.765.198

Het bestuur streeft handhaving van de koopkracht van de algemene reserve na. Op grond van de trendmatige ontwikkeling van het prijsindexcijfer wordt 1% van de algemene reserve uit het resultaat aan de algemene reserve toegevoegd. Uit de verdeling van resultaat over 2016 kon € 25.214 extra aan de algemene reserve worden toegevoegd.

### Herwaarderingsreserve

Stand per 1 januari	1.825.000	1.318.000
Herwaardering onroerend goed	-	507.000
Saldo per 31 december	1.825.000	1.825.000

Bij oprichting heeft de stichting het onroerend goed om niet verkregen van een aan haar gelieerde organisatie. Het onroerend goed wordt op actuele waarde gewaardeerd. Reden waarom de herwaarderingsreserve gelijk is aan de actuele waarde van het onroerend goed.

<u>Bestemmingsreserve</u>	2016	2015
Stand per 1 januari	-	-
Toevoeging uit verdeling van het resultaat	<u>69.199</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	69.199	-

De bestemmingsreserve dient de statutaire doelstelling van de stichting. Jaarlijks besluit het bestuur bij de verdeling van het resultaat over de mutatie in de reserve. Tegenover de bestemmingsreserve zijn geen verplichtingen aangegaan. De mutatie in de reserve wordt bepaald door de contante opbrengsten van het belegde vermogen en de in het boekjaar gedane toezeggingen aan bijdragen, waarbij niet opgevraagde bijdragen zijn verrekend. Het saldo van de reserve kan in de toekomst worden aangewend voor toezeggingen conform de doelstelling van de stichting overeenkomstig het gevoerde beleid.

### **Schulden op korte termijn**

<u>Te betalen subsidie</u>		
Toegezegde maar nog niet opgevraagde subsidies	90.973	82.995
 <u>Overlopende passiva</u>		
Vooruit ontvangen huren	11.962	10.342
Te betalen BTW	6.627	5.545
Overig nog te betalen kosten	<u>3.800</u>	<u>6.730</u>
Stand per 31 december	22.389	22.617

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### *Bepaling van het resultaat*

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Dividenden van aandelen worden verantwoord op moment van ontvangst. Gerealiseerde en niet gerealiseerde waardeveranderingen van de beleggingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten. Baten worden genomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Lasten worden genomen zodra zij bekend zijn.

### **Opbrengst beleggingen**

Resultaat onroerend goed	2016	2015
Huuropbrengst	137.263	127.918
Onderhoud	-1.000	108.421
Belastingen	-5.758	-5.698
Verzekeringen	-590	-762
Algemene kosten	-7.573	-2.892
Herwaardering	-	507.000
Resultaat onroerend goed	122.342	733.987

De bezettingsgraad van de panden bedroeg in 2016 94% en 2015 85%

### **Resultaat effecten**

	Aandelen	Obligaties	Kosten	Totaal
Contant rendement	18.279	29.926	-	48.205
Gerealiseerd resultaat	19.133	-1.471	-	17.662
Ongerealiseerd resultaat	27.576	-2.372	-	25.204
Bankkosten			15.043	-15.043
Resultaat effecten 2016	64.988	26.083	-15.043	76.028
Resultaat effecten 2015	96.081	-559	-15.285	80.237

### **Toegezegde subsidies algemeen**

Toegezegd conform besluiten van het bestuur	107.150	105.856
---------------------------------------------	---------	---------

Alle toezeggingen zijn onder beding van finale afrekening conform de subsidievoorwaarden. Een specificatie van de toezeggingen is opgenomen in bijlage 1.

### **Vervallen en/of niet opgevraagde subsidies**

Bate uit vervallen en/of niet opgevraagde subsidies	-25.789	-23.050
-----------------------------------------------------	---------	---------

Dit betreft toezeggingen uit de periode 2012 tot en met 2015 die ultimo 2016 niet zijn opgevraagd.

<b>Kosten van bestuur en organisatie</b>	2016	2015
Bestuurskosten	2.321	1.678
Secretariaat	501	1.632
Accountantskosten	<u>2.477</u>	<u>2.359</u>
Totaal kosten van bestuur en organisatie	5.299	5.669

Bestuursleden ontvangen geen beloning. In de functie gemaakte kosten worden vergoed. Aan de leden van het bestuur zijn geen voorschotten, leningen en garanties vertrekt. De stichting heeft geen medewerkers in dienst.

#### **Bestuursverklaring**

Het bestuur van de stichting H.L. Druckerfonds te Leiden verklaart hierbij de jaarrekening met het jaarverslag over het boekjaar 2016 in de bestuursvergadering van 11 april 2017 te hebben goedgekeurd.

M.V.H. van den Berg

M.A.A. Kager

B.H.J. Wildenburg

G.H. Offringa

W. Reinders

S.J.W. Staal

G.M.J.C. Theunissen

## Kasstroomoverzicht

Doel van het kasstroomoverzicht is de lezer inzicht te verschaffen in de herkomst en de besteding van middelen. Onderhavig overzicht wijkt af van het model behorende tot Richtlijn C1, omdat onderstaand overzicht als meer nuttig en inzichtelijk worden ervaren.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Resultaat	112.065	725.960
Mutatie onroerend goed	-	-507.000
Mutatie effecten	-72.948	-21.995
Mutatie voorziening onderhoud	-	-120.828
Mutatie overige activa	5.398	-2.808
Mutatie overige passiva	<u>7.750</u>	<u>-103.929</u>
	13.148	-227.565
Mutatie liquide middelen	<u>52.265</u>	<u>-30.600</u>
Liquide middelen aanvang	88.230	118.830
Liquide middelen ultimo	<u>140.495</u>	<u>88.230</u>
Mutatie liquide middelen	52.265	-30.600
Toegekende subsidies	107.150	105.856
Mutatie nog te betalen subsidie	-7.978	110.450
Vervallen subsidies	<u>-25.789</u>	<u>-23.050</u>
Uitbetaalde subsidies	73.383	193.256

# **Zirkzee Audit**

*accountants*

Lange Voort 68  
2341 KD Oegstgeest  
Postbus 93  
2340 AB Oegstgeest  
T 071 - 515 40 14  
F 071 - 517 36 66  
E mail@zirkzee.nl  
www.zirkzee.nl

*onderdeel van de Zirkzee-groep*

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting H.L. Druckerfonds

### **Verklaring over de jaarrekening 2016**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2016 van Stichting H.L. Druckerfonds te Leiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit Jaarbericht opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting H.L. Druckerfonds van per 31 december 2016 en van het resultaat over 2016 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2016;
2. de Staat van baten en lasten over 2016; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting H.L. Druckerfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 "Kleine organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

## **Zirkzee Audit**

*accountants*

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan het bestuur dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met het bestuur over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Oegstgeest 29 maart 2017  
Zirkzee Audit B.V.

was getekend

P.H.C. Kemper MSc RA

## 1. Overzicht toegekende subsidies 2016

<b>Instelling</b>	<b>Doel van de bijdrage</b>	<b>Bedrag</b>
Ver. Het Zonnestraaltje	Bijdrage verruiming openingstijden	1.300
Ver. Tussen de Rijnen	Wijkfilm 2016	2.000
Studio Moio	Podium Noord	3.500
St. Libertas	Buurt Ontmoetings Plek	2.300
St. Muziek Leidse Hout	Openluchtfestival 2016	1.500
St. Leiden is OPEN	OPEN voor de wereld	1.500
De Bakkerij	Jongerenproject M25	4.500
St. Beelden in Leiden	Scholenproject	2.000
St. Joods & Welzijn	Bijdrage voor kinderactiviteiten	2.500
St. Denksportpromotie	Bijdrage Leiden Schaaktoermooi	2.000
St. Kunst in de Heemtuin	Bijdrage tentoonstelling	1.000
Mansouri & Veerman	Bijdrage 't Lant van Belofte'	1.500
St. Danspaleis	Bijdrage Dansen in Leiden	4.000
St. PS Theater	Bijdrage 'Wij van de fabriek'	5.000
St. Silvester	Eerste Leidse Dag van het Kinderboek	1.500
St. Strandwal	Festival Binnenstebuiten	1.500
St. Resto Van Harte	Bijdrage Resto VanHarte Leiden	5.000
St. Stadsfotograaf Leiden	Bijdrage expositie	750
Diaconaal Centrum De Bakkerij	Leidse Vrijwilligersprijs	800
St. Visie R	Project Sleutelwerken	6.600
St. Güney	Bijdrage boek relatie Leiden-Turkije	2.600
St. Stadslab Leiden	Bijdrage project L750	5.000
St. De Werkwissel	Bijdrage begeleiding werkzoekenden	2.500
St. Matilo	Ontwikkeling wijngaard	1.000
St. Technolab Leiden	Project Rembrandt	10.000
Ver. Zijlkwartier	Bijdrage kerstdiner ouderen	600
St. Dress for Succes Leiden	Aanschaf kleding	5.000
St. Urgente Noden Leiden	Bijdrage nieuwe website	2.000
Drumfanfare VIOS	Bijdrage nieuwe uniformen	1.000
Bewoners Agaatlaan	project 'Koken van jou'	2.000
Prot. Gemeente Leiden	Gospelfestival 'Crossing Jordan'	2.000
St. Voor Elkaar Leiden	Schuldhulpmaatje Voorschoten	5.000
St. Morslint	Project 'Morspark'	10.000
St. Ouderen Kerst-Ins	Kerstdiner ouderen	600
St. Vrienden Gehandicapte Sport	Bijdrage bowlingtoernooi	900
Diaconie Prot. Gemeente Leiden	Kerstdiner dak- en thuislozen	600
Ver. Tussen de Rijnen	Weekend voor ouderen	600
St. Peen en Ui	De Kunst van Wijken	4.000
St. Speelgoedbank	Algemene bijdrage	1.000
	<b>Toezeggingen in 2016</b>	<b>107.150</b>

## 2. Meerjarenoverzicht

<i>bedragen x € 1.000</i>	2016	2015	2014	2013	2012
Contante opbrengst beleggingen					
Onroerend goed	122	106	128	117	139
Aandelen	18	20	21	21	24
Obligaties	30	31	29	30	32
Liquide middelen	-	-	-	-	1
Bankkosten	-15	-15	-14	-14	-13
Totaal netto opbrengst	155	142	164	154	183
Bijdrage van derden	-	-	-	2	37
Kosten bestuur en organisatie	5	6	7	6	6
Toegekende subsidies	107	106	158	205	303
Rendement belegd vermogen	5,39%	5,45%	5,49%	5,43%	5,67%
Kosten van bestuur en organisatie in % van het gemiddeld belegd vermogen	0,14%	0,17%	0,22%	0,20%	0,18%
Beleggingen ultimo:					
Onroerend goed	1.825	1.825	1.318	1.400	1.488
Obligaties	906	1.023	941	892	920
Aandelen	927	738	798	835	748
Liquide middelen	140	88	119	85	110
Overige activa en passiva	96	-84	-312	-308	-347
Vastgelegd eigen vermogen	69	-	-	-70	-139
Vrij besteedbaar eigen vermogen	3.633	3.590	2.864	2.834	2.780

### 3. Overzicht van (neven)functies van bestuursleden

Naam	Hoofdfunctie	Nevenfunctie(s)
Mevr. M.V.H. van den Berg geboren op 12-08-1974 voorzitter	zelfstandig gevestigde organisatieadviseur	bestuurslid van de stichting Stadsinitiatief Utrecht
Mevr. B.H.J. Wildenburg geboren op 22-5-1967 secretaris	Universiteit Leiden; faculteit der Rechtsgeleerdheid, coördinator studieadvies	geen
De heer W. Reinders geboren op 3-11-1954 penningmeester	gepensioneerd; laatste functie: VluchtelingenWerk Nederland, senior adviseur bedrijfsvoering	penningmeester Johannes Wier Stichting te Amsterdam penningmeester stichting Schouwenhove te Leiden
De heer M.A.A. Kager geboren op 26-9-1974 bestuurder	zelfstandig gevestigde interim controller	geen
De heer G.H. Offringa geboren op 24-3-1964 bestuurder	zelfstandig gevestigde belastingadviseur	penningmeester vereniging Nut te Voorschoten penningmeester Vrienden van Berbice lid Raad van Toezicht stichting Aishan Foundation
De heer S.J.W. Staal geboren op 10-01-1975 bestuurder	adviseur kunst en cultuur bij het VSB Fonds	geen
Mevr. G.M.J.C. Theunissen geboren op 17-4-1951 bestuurder	gepensioneerd; laatste functie: IBM Nederland NV, directeur juridische zaken	bestuurslid van de Vereniging van IBM gepensioneerden 'de Graadmeter'